



Seguimiento desempeño Portafolio de proyectos máximo nivel

Gerencia general
Dirección Planeación Empresarial
Enero de 2021

Contenido

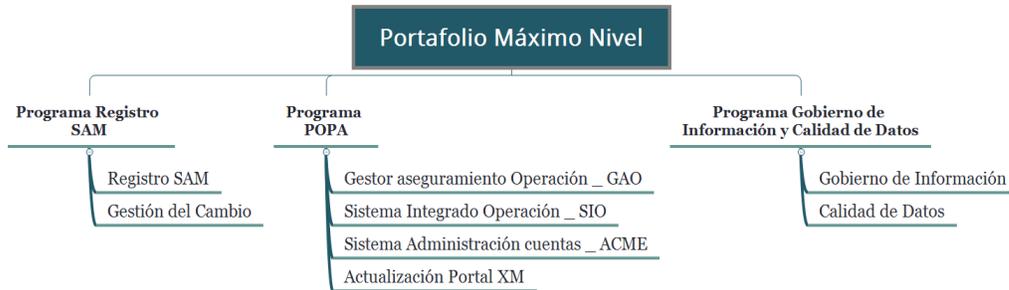
Objetivo	3
1. Contexto general	3
1.1. Programa Registro SAM.....	3
1.2. Programa optimización del portafolio de aplicaciones POPA.....	4
1.2.1. Sistema Integrado de Operación SIO	4
1.2.2. Gestor Aseguramiento de la Operación	5
1.2.3. Administración del Cuentas del Mercado de Energía ACM.	6
1.2.4. Actualización Portal de XM	6
1.3. Programa gobierno de Información y Calidad de Datos	7
1.3.1. Proyecto Gobierno de información:	7
1.3.2. Proyecto Calidad de datos	7
1.3.3. Resultados esperados Programa gobierno de Información y Calidad de Datos:	8

Objetivo

Este documento tiene como objetivo presentar el seguimiento a la ejecución de del portafolio de máximo nivel 2020.

1. Contexto general

El portafolio de proyectos de máximo nivel está conformado el grupo de programas y proyectos que se indica a continuación:



1.1. Programa Registro SAM

SAM es un sistema soportado en soluciones comerciales especializadas probadas en mercados internacionales que busca impulsar y transformar la operación del Mercado de Energía Mayorista en Colombia. Comprende un Sistema de Información robusto, confiable, adaptable y transparente, que integra los procesos de registro, liquidación, facturación y cálculo de garantías.

En el año 2020, se logró completar la implementación del módulo de registro, se completó la primera fase del alistamiento, capacitación y entrenamiento de los públicos requeridos, y se instaló el sistema en los 4 ambientes (pruebas, calidad, producción y contingencia). Respecto a las pruebas en sitio- SAT se logró un avance importante durante el año 2020, estas pruebas junto con la corrección de incidentes reportados por XM y la puesta en productivo será realizada en el primer trimestre de 2021.

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
Pruebas en Sitio - SAT ejecutadas- Módulo de registro.	100%	74%	Se completará el primer trimestre de 2021.
Despliegue del Sistema en los 4 ambientes (pruebas, calidad, producción y contingencia).	100%	100%	Completado
Alistamiento, capacitación y entrenamiento de los públicos requeridos realizado.	100%	100%	Completado

Puesta en productivo realizado*	100%	0%	Se completará el primer trimestre de 2021.
---------------------------------	------	----	--

* Con las resoluciones: CREG 140 y 141 de 2017, 049 de 2018 modificada por la 063 de 2018 (Proyecto de resolución 200).

Respecto al módulo de liquidación, el cual ya se encuentra instalado en ambiente productivo e integrado con los sistemas actuales de registro, durante el año 2020 se tuvo un gran avance en las pruebas de validación del módulo de liquidación, facturación, cálculo de garantías y CROM. Estas pruebas continuarán durante el año 2021, a medida que se vayan incluyendo las resoluciones emitidas por el regulador.

La entrada en operación del módulo de liquidación integrado con los sistemas legados de registro dependerá de que se logre la estabilización del sistema incluyendo todas las resoluciones emitidas por el regulador y teniendo en cuenta la dinámica regulatoria. La implementación de los cambios regulatorios ha sido cubierta por los dineros aprobados para cada resolución y seguirá de esta misma forma para el año 2021.

1.2. Programa optimización del portafolio de aplicaciones POPA

XM desde el año 2019, viene en un proceso de optimización de su portafolio de aplicaciones POPA, las cuales son exclusivas del negocio y soportan procesos de misión crítica de la compañía como planeación de la operación, supervisión y control de la operación, gestión de aseguramiento de la operación, administración de cuentas etc.

Durante el año 2020, dentro del programa POPA se vienen desarrollando las siguientes aplicaciones: Sistema Integrado de Operación SIO, Gestor de Aseguramiento de la Operación GAO, Nuevo Portal de XM y Administración del Cuentas del Mercado de Energía ACME.

1.2.1. Sistema Integrado de Operación SIO

En el año 2020, el proyecto SIO tiene planeado trabajar en el ajuste de los productos mínimos viables realizados en el 2019 y en el desarrollo de funcionalidades que permiten el ingreso y validación de la información operativa asociada a los procesos de programación, coordinación y ejecución de maniobras, permitiendo así la trazabilidad del registro, ingreso y validación, garantizando la calidad de la información recibida. Se inicia con la gestión del cambio requerida internamente, y con algunos agentes para la preparación del remplazo de todos los aplicativos que serán cambiados con este proyecto.

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Visualización de recomendaciones eléctricas ▪ Tablero de control con información de Maniobras y Acciones ▪ Módulo de Registro y Validación de Acciones 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recomendaciones eléctricas en tiempo real ▪ Automatización de Validación y exportación a otras plataformas. 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingreso y gestión mantenimientos ▪ Consulta de información general de mantenimientos aprobados en transmisión y generación. 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingreso y gestión mantenimientos. ▪ Consulta de información general de mantenimientos aprobados en transmisión y generación. 	100%	100%	Completado

1.2.2. Gestor Aseguramiento de la Operación

En el año 2020, es necesario continuar la implementación de mejoras a los procesos asociados al análisis de eventos, protecciones, post-operativo, principalmente a través de la continuación del desarrollo del aplicativo GAO que soporta la gestión de las diferentes etapas de los procesos, así como la administración de la información relacionada con estos procesos.

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
<ul style="list-style-type: none"> • Módulo Posoperativo 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> • Módulo RFP (Regulación primaria de frecuencia) 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> • Módulo de eventos, protecciones, cargabilidad, acciones y recomendaciones 	100%	100%	Completado

1.2.3. Administración del Cuentas del Mercado de Energía ACM.

Para el año 2020 el proyecto tiene como objetivo:

- Especificar y construir las necesidades del producto a desarrollar en el nuevo módulo de ACM, que permitiría administrar la información de las de cuentas del vencimiento de las facturas del mercado.
- Realizar las integraciones que requiere ACM.

En el 2020 se lograrán implementar los módulos: aplicación de pagos, distribuciones, transferencias y cierre y la generación de algunos informes.

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
• Módulo de pagos de vencimientos	100%	100%	Completado
• Módulo de distribución y transferencia	100%	100%	Completado
• Avance de Módulo de cierre contable	100%	100%	Completado
• Avance de Módulo de facturación de intereses de mora	100%	100%	Completado
• Avance de Módulo de generación de informes	100%	100%	Completado
• Avance de módulo de acuerdos de pago	100%	100%	Completado

1.2.4. Actualización Portal de XM

Actualmente, el portal de XM no satisface algunas de las necesidades de los usuarios en cuanto a usabilidad, mejorar la experiencia de carga y descarga de información, búsquedas, gobierno de la página y desempeño. Adicionalmente, debido a que la página web está basada en una tecnología Sharepoint 2010, la cual es obsoleta y no cuenta con soporte, es imperativo hacer una renovación de arquitectura e infraestructura que nos permita gestionar las oportunidades de mejora y brindar a los grupos de interés una experiencia transaccional y/o de consulta de información satisfactoria.

Durante el 2020 el proyecto desarrollará un Producto Mínimo Viable del Portal resolviendo las necesidades de los agentes, con un énfasis especial en mejorar la experiencia de usuario.

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
<ul style="list-style-type: none"> Reporte integrado de sostenibilidad y referenciamiento migración "Sharepoint" portal XM 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> Referenciamiento técnico y mejores prácticas para migración del portal 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> Definición experiencia de usuario web/móvil 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo Producto Mínimo Viable del Nuevo Portal 	100%	100%	Completado

1.3. Programa gobierno de Información y Calidad de Datos

El Gobierno de Información es el marco que establece la planeación, verificación y monitoreo de los requisitos y prácticas para una correcta ejecución de las funciones relacionadas con la gestión de datos e información en todo su ciclo de vida, para que sean precisos, confiables, se manejen de forma segura y eficiente, conforme a la regulación aplicable y apoyando el cumplimiento de los objetivos estratégicos de XM.

1.3.1. Proyecto Gobierno de información:

Objetivos:

- Incorporar en la empresa, prácticas y estándares de gobierno de información con el propósito de que la empresa fortalezca este activo estratégico y tenga información precisa y de calidad para la toma de decisiones en su operación y logro de sus objetivos empresariales.
- Definir un esquema de responsabilidad multifuncional que facilite establecer estándares y gobernabilidad unificada para la información.
- Identificar los flujos de información desde la fuente de datos hasta el usuario final que crea valor con la información
- Ejecutar la gestión del cambio y generación de cultura que asegure la comprensión de los roles y responsabilidades y el empoderamiento de la propiedad de los datos por parte de negocio

1.3.2. Proyecto Calidad de datos

Objetivos:

- Gestionar la calidad de los maestros y las variables críticas como un proceso continuo y confiable
- Establecer criterios para la limpieza disponibilidad, integridad y confidencialidad, permitiendo el fácil acceso y la generación de valor para los agentes del sector.

1.3.3. Resultados esperados Programa gobierno de Información y Calidad de Datos:

- Implementación del Modelo de Gobierno
- Ajustes o cambios al modelo de gobierno de información definido en XM acorde con los objetivos propuestos y los hallazgos de calidad
- Definición del Catálogo de información empresarial
- Identificación de flujos de información
- Identificación de Servicios que dan soporte la información
- Transformación estructura de Gobierno de información
- Definición del roles y responsabilidad según función para gestión de información empresarial, proceso o área.
- Establecer las matrices de roles que permitirá la gestión adecuada y empoderamiento de los propietarios de datos
- Definición de Roles según función, responsabilidad, proceso o área.
- Establecer matriz de accesos y permisos para cada rol en la Empresa
- Ejecutar la gestión del cambio y generación de cultura que asegure la comprensión de los roles y responsabilidades y el empoderamiento de la propiedad de los datos por parte de negocio.

Los siguientes son hitos logrados en los proyectos de Gobierno de Información y Calidad de datos:

Hito	Avance Planeado	Avance Real	Comentario
• Referenciamiento con empresas para la Gestión de la información.	100%	100%	Completado
• Aplicar metodología para definir prioridades sobre entidades a aplicar el ciclo completo y definir su gobierno.	100%	100%	Completado

<ul style="list-style-type: none"> • Aplicación ciclo completo a las entidades priorizadas, identificando sus atributos, requisitos regulatorios y prioridades para su tratamiento de acuerdo con el alcance definido en cada fase. 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> • Definir roles y responsabilidades de las entidades o dominios priorizados, dueños, administradores y custodios de los datos de acuerdo con el alcance definido en cada fase. 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> • Socialización, divulgación e Incorporación de la guía de calidad de datos como herramienta del día a día de las maestras priorizadas. 	100%	100%	Completado
<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de métrica de calidad de datos para las maestras priorizados y definición de meta de calidad 	100%	100%	Completado